

致理技術學院圖書館



2 2 8 5 0 5

致理技術學院

商務科技管理系
實務專題報告



植物工廠創新經營策略—
以庭茂農技公司為例

學生：黃美嘉(10033159)

陳怡臻(10033154)

李坤怡(10033171)

李 昕(10033173)

中華民國 103 年 12 月

目 錄

授權書.....	i
誌謝.....	ii
摘要.....	iii
目錄.....	iv
圖目錄.....	v
表目錄.....	vi
第一章 緒論	1
第一節 研究背景.....	1
第二節 研究動機.....	3
第三節 研究目的.....	4
第四節 研究流程.....	6
第二章 文獻探討	7
第一節 植物工廠.....	7
壹、何謂植物工廠.....	7
貳、植物工廠的分類與特色	8
參、蔬菜種植方式之分析比較.....	10
第二節 創新商業模式.....	11
壹、商業模式定義.....	11
貳、商業模式構面.....	12
第三章 產業分析.....	16
第一節 荷蘭植物工廠發展概況.....	16
第二節 日本植物工廠發展概況.....	18
第三節 台灣植物工廠發展概況.....	27
第四章 個案介紹.....	38
第一節 庭茂植物工廠個案簡介.....	38
第二節 庭茂植物工廠萵苣訂價分析.....	39
第三節 庭茂植物工廠的核心競爭力.....	41
第四節 庭茂植物工廠 SWOT 分析.....	44
第五節 庭茂植物工廠 STP 分析.....	47
第六節 庭茂植物工廠經營策略.....	48

第五章 庭茂植物工廠商業模式探討	49
第六章 結論與建議	50
第一節 研究結論	50
第二節 研究限制與未來研究建議	51
網路文獻	54
附錄一	58
附錄二	60
附錄三	61

圖目錄

圖 1 研究流程圖.....	6
圖 2 商業模式圖.....	15
圖 3 各銷售據點萵苣價位比較圖.....	40
圖 4 各類型通路萵苣價位比較圖.....	41
圖 5 庭茂植物工廠商業模式圖.....	49
圖 6 美蔬菜廚房 VIP 會員簡介.....	58
圖 7 美蔬菜廚房 VIP 會員紅利兌換贈品.....	59
圖 8 美蔬菜廚房 VIP 會員紅利點數說.....	59
圖 9 小小農夫體驗營.....	60

表目錄

表 1 植物工廠類型.....	9
表 2 種植方式比較表.....	10
表 3 各國植物工廠比較表.....	39
表 4 各銷售據點萵苣價位比較.....	39
表 5 庭茂植物工廠 swot 分析.....	46
表 6 庭茂植物工廠市場區隔.....	47